

**JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA  
KANTONA SARAJEVO  
UPRAVNI ODBOR**

**Broj:**

**Datum:**

Na osnovu člana 32., i 34., Statuta Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo i člana 34. Poslovnika o radu Upravnog odbora Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo sastavlja se slijedeći:

**ZAPISNIK**

sa šeste redovne sjednice Upravnog odbora Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo održane dana 23.10.2019. godine u prostorijama Uprave Ustanove u ul. Vrazova 11., sa početkom u 11.00 sati:

**Sjednici su prisustvovali:**

- Abel Baltić, predsjednik
- Alen Pilav, član
- Branislav Kotjelnikov, član
- Lejla Begović, član
- Remzija Šetić, član

**Ostali prisutni:**

Prof.dr Mehmed Kulić, v.d. generalni direktor  
Zlatko Viteškić, dipl.polit., sekretar Upravnog odbora

Obzirom da su se stekli uslovi za punopravno odlučivanje Upravnog odbora Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo, predsjednik Upravnog odbora je pozdravio prisutne i pročitao predloženi dnevni red:

**DNEVNI RED**

1. Usvajanje Zapisnika sa pete redovne sjednice Upravnog odbora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo održane 16.10.2019. godine.
2. Intervju sa kandidatima koji su zadovoljili opšte i posebne uslove tražene Javnim oglasom za izbor i imenovanje generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo.
3. Donošenje Odluke o imenovanju generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo.
4. Razno

Predloženi dnevni red je jednoglasno usvojen

**Ad.1.** Usvajanje zapisnika sa pete redovne sjednice Upravnog odbora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo održane dana 16.10.2019. godine.

Nije bilo diskusije po navedenoj tački dnevnog reda, te je predloženi Zapisnik sa pete redovne sjednice Upravnog odbora jednoglasno usvojen.

**Ad.2.** Intervju sa kandidatima koji su zadovoljili opšte i posebne uslove tražene Javnim oglasom za izbor i imenovanje generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo.

Abel Baltić, predsjednik Upravnog odbora je konstatovao da su dva kandidata zadovoljila opšte i posebne uslove tražene Javnim oglasom za izbor i imenovanje generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo i to:

- Prim. dr Đana Firdus Tirić, specijalista ortodoncije i
- Prof. dr Mehmed Kulić, specijalista interne medicine.

Nakon izlaganja Predsjednika Upravnog odbora, pozvan je kandidat Đana Firdus Tirić da pristupi intervjuu.

Đana Firdus Tirić je pozdravila prisutne i zahvalila se na vremenu koje je Upravni odbor odvojio da sasluša njen program rada i razvoja JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za mandatni period 2019 – 2023. Upoznala je Upravni odbor sa svojom biografijom, dosadašnjim radnim iskustvom i potrebnim referencama za obavljanje funkcije generalnog direktora Ustanove. Rekla je da je dugogodišnju uposlenik Ustanove, specijalista ortodoncije, obavljala je funkciju direktora Organizacione jedinice Centar od 2016 – 2019. godine, te da je uspješan specijalista sa najviše urađenih ortodontskih radova u Ustanovi. Posebno je naglasila da je za vrijeme obavljanja funkcije direktora Organizacione Jedinice Centar dobila plaketu kao uspješan menadžer od opštine Centar. Rekla je da očekuje korektno bodovanje na današnjem intervjuu. Dalje, prezentovala je svoj Program rada i razvoja JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za mandatni period 2019 – 2023. godine, naglasila je da Ustanova ima dosta prostora za napredak, te da je itekako kompetentna za obavljanje funkcije generalnog direktora Ustanove. Takođe, naglasila je da ima sve stepene zdravstvenog menadžmenta, što smatra jako bitnim, te da nema nikakvih moralnih diskreditacija koje bi bile otežavajuća okolnost prilikom obavljanja funkcije generalnog direktora. Abel Baltić je zamolio kandidata da ako ima potrebu detaljnije obrazložiti svoj program rada i razvoja, isto i uradi. Đana Firdus Tirić je rekla da je dostavljeni program rada i razvoja Ustanove ustvari sažetak nečega što bi radila u mandatnom periodu ako ga dobije. Rekla je da, dok je obavljala funkciju direktora Organizacione Jedinice Centar uspjela obezbediti milion konvertibilnih maraka donacije.

Abel Baltić predsjednik Upravnog odbora je otvorio raspravu i pozvao članove Upravnog odbora da ako imaju postavbe pitanja kandidatu. Alen Pilav, član Upravnog odbora pitao je kandidata šta je uspjela od ideja implementirati dok je obavljala funkciju direktora Organizacione Jedinice Centar. Đana Firdus Tirić je rekla da je uradila dosta toga, između

ostalog da su kompletne prostorije Doma zdravlja Centar okrečene sa minimalnim finansijskim izdacima i dobrom organizacijom. Remzija Šetić je pitao kandidata da li je SWOT analiza iz dostavljenog programa rada i razvoja Ustanove autorsko djelo kandidata ili je preuzeta od drugog autora. Đana Firdus Tirić je dogovorila da je predložena SWOT tipska stvar, te da se osnovni model dorađuje prema potrebama, da je uzorak za predloženu SWOT analizu bila Organizaciona Jedinica Dom zdravlja Centar. Branislav Kotjelnikov je pozdravio kandidata i zaželio mu dobar rad bez obzira na ishod konkursa. Lejla Begović je pitala kandidata pošto je po struci stomatolog, na koji način misli da može riješiti nezakonski riješen privatni rad stomatologa i odnošenje materijala iz Ustanove. Đana Firdus Tirić je rekla da joj je osnovna branša stomatologija, te da joj nije drago što se stomatologija gleda samo kroz komercijalni i estetski dio, te da smatra da se tu može dosta učiniti, ali da je trenutno Dom zdravlja u velikom deficitu materijala te da se bukvalno nema šta odnijeti. Alen Pilav je pitao kandidata da li ima objavljenih stručnih radova u indeksiranim časopisima, na što je kandidat odgovorio potvrdno. Abel Baltić je pitao kandidata šta smatra najvećim problemom Ustanove, na što je kandidat odgovorio da su to finansije.

Upravni odbor se zahvalio kandidatu Đani Firdus Tirić.

Predsjednik Upravnog odbora je najavio sljedećeg kandidata prof.dr Mehmeda Kulića, te je imenovanom dao riječ da ukratko prezentuje svoj Program rada i razvoja JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za mandatni period 2019 – 2023 godina. Mehmed Kulić je rekao da će pokušati u kratkom izlaganju prezentovati osnovne ciljeve rada i razvoja Ustanove u predmetnom mandatnom periodu. Kao osnovne strateške ciljeve naveo je prije svega stabilizaciju i konsolidaciju poslovanja Ustanove u svim segmentima i to na način da poslije sagledavanja kompletnog stanja se izvrši uvođenje novih procedura i tehnologija, te stabilizacija već postojećih. Informatizacije je jedan od strateških ciljeva, koja jeste započeta ali da se ista dramatično mora unaprijediti. Segment obrazovanja u Ustanovi je takođe zapušten, trenutno se radi na pojedinačnim edukacijama i obrazovanju studenta, te da u narednom periodu treba raditi na tome da Ustanova postane kvalitetna naučna baza. Dalje je naveo da proces monitoringa i akreditacije treba u potpunosti da se unaprijedi i na pravi način zaživi. Posebno se osvrnuo na ljudske resurse koje je istakao kao najvažniji segment poslovanja, rekao je da je obavljajući funkciju VD generalnog direktora uspio snimiti situaciju na način da je utvrdio da ljudi još uvijek imaju određenog elana da rade i rješavaju svakodnevne radne zadatke, naveo je kao ozbiljan problem veliku fluktuaciju kadra posebno doktora medicine, što se najviše odražava na funkcionisanje Službe porodične medicine. Kad su u pitanju finansije rekao je da se dodatno radi sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na uvođenju potpune kapitacije. Kao jedan od problema istakao je umanjeње finansijske tranše Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za pogrešno vođena bolovanja, te da će se naći načini da se uposlenici koji prave takve prekršaje budu sankcionisani. Posebno je naglasio da više neće dozvoliti da Dom zdravlja besplatno radi za druge u smislu obezbjeđenja događaja i slično, a koje se organizuju od strane lokalnih zajednica, te da će takve usluge biti fakturisane tražiocima istih. Naglasio je da je pravna služba Ustanove destkovana kadrovski, te će je trebati ojačati, posebno u segmentu javnih nabavki, kao i referenata koji po sili zakona odlaze u penziju. Kao veliki problem je istakao Ugovore o radu koji se sada vode na organizacionim jedinicama, jer takav način rada

prouzrokuje organizacijske probleme u smislu prerasporeda uposlenika zbog potreba procesa rada. Posebno je naglasio nedostatak sestrijskog kadra u svim službama Ustanove, te da će se to morati riješavati novim prijemom. Porodičnu medicinu posebno opterećuje dvojno vođenje dokumentacije, jer je to izričiti zahtjev inspekcije, rekao je da će nastojati da se akcenat stavi na digitalizaciju i informatizaciju tog segmenta. Rekao je da je patronažna služba loše organizovana i praktično ne postoji, posebno je naglasio da u tom segmentu mora postojati jasna strategija formiranja jake patronažne službe. Rekao je da smatra da bi bilo korisno da se OJ specijalističko – konsultativna djelatnost na neki način veže za sekundarnu zdravstvenu zaštitu, a da se Zavod za hitnu medicinsku pomoć približi organizacijski našoj Ustanovi. Kao jedan od važnih ciljeva je istakao razvoj Centra za nastavnu i naučnu djelatnost, jer smatra da se ta služba može i mora bolje organizovati, te da treba da bude nosilac edukacije različitih profila zdravstvenih radnika. U nastavku razgovora je rekao da se Ustanova mora više promovisati kroz različite društvene mreže i oficijelnu stranicu Ustanove, jer jednostavno smatra da Ustanova mora biti vidljivija u internet prostoru. Do kraja izlaganja je objasnio na koji način će raditi na razvoju i poboljšanju organizacije službi Ustanove pojedinačno.

Predsjednik Upravnog odbora je otvorio raspravu i pozvao članove Upravnog odbora da ukoliko imaju pitanja postave kandidatu. Alen Pilav je pitao kandidata koliko ima objavljenih radova u indeksiranim stručnim časopisima, kandidat je odgovorio da je dugogodišnji profesor na medicinskom fakultetu i akademski radnik, te da ima oko 50 objavljenih naučnih radova, pet knjiga, nekoliko priručnika. Remzija Šetić je pitao kandidata je li SWOT analiza iz Programa rada i razvoja Ustanove preuzeta ili je striktno autorski rad kandidata, kandidat je odgovorio da je predmetnu SWOT analizu preuzeo kao dobar osnov i da se ista nadograđuje sa svim onim što je potrebno za rad. Branislav Kotejlnikov je rekao da nema posebnih pitanja za kandidata osim da kaže da je Mehmed Kulić u šestomjesečnom mandatu vršioca dužnosti generalnog direktora pokazao značajne menadžerske sposobnosti. Lejla Begović je rekla da je kandidat već pokazao značajne organizacijske sposobnosti, te da ima odlične vizije za razvoj Ustanove. Abel Baltić je rekao da isto tako stekao dojam da kandidat ima dobre menadžerske sposobnosti, te ga je pitao koji način smatra najboljim za neku buduću organizaciju Specijalističko – konsultativne djelatnosti, kandidat je odgovorio da to zavisi od političkih stavova vezanih za reformu zdravstva te da ima nekoliko modula kako riješiti taj segment.

### **Ad.3. Donošenje Odluke o imenovanju generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo**

Abel Baltić je otvorio diskusiju po navedenoj tački dnevnog reda. Alen Pilav je rekao da su oba kandidata zadovoljila opšte i posebne uslove tražene javnim oglasom, ali da je stekao dojam da je kandidat Mehmed Kulić ipak ponudio konkretnije planove i riješenja za dalji rad Ustanove, dok je kandidat Đana Firdus Tirić više uopšteno predstavila svoje ideje za dalji razvoj Ustanove. Još je rekao da smatra da je akademski rad Mehmeda Kulića prevaga u ovoj situaciji, jer Ustanova obavlja specifičnu djelatnost i od velikog značaja je jačanje Ustanove u naučnom smislu. Remzija Šetić je rekao da je kandidat Đana Firdus Tirić uopšteno prezentovala svoj plan rada bez konkretnih mjera za djelovanje, te da Mehmed Kulić bio zaista konkretniji i jasniji u prezentovanju svog programa rada, te cijeneći akademski rad Mehmeda Kulića daje mu prednost u ovoj kandidaturi. Branislav Kotjelnikov je rekao da se

slaže sa izlaganjima prethodnih članova, te je rekao da je vrlo zadovoljan radom Mehmeda Kulića kao VD generalnog direktora, te da njegove stručne kvalitete mu daju prednost nad drugim kandidatom. Lejla Begović je rekla da Mehmed Kulić jednostavno bolji kandidat u ovom trenutku jer ima jasne vizije u daljem radu u odnosu na drugog kandidata. Abel Baltić je rekao da poznaje oba kandidata, ali da ga kandidat Đana Firdus Tirić nije ubijedila da je bolji kandidat, te da je stekao dojam da Mehmed Kulić kompletniji i bolji kandidat za obavljanje funkcije generalnog direktora u ovom trenutku.

Nakon završene diskusije, predsjednik Upravnog odbora je predložio da se Upravni odbor izjasni o sljedećem:

Ko je za to da kandidat Đana Firdus Tirić obavlja funkciju generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo u mandatnom periodu 2019 – 2023 godina. Niko od prisutnih nije glasao za navedeni prijedlog.

Ko je za to da kandidat Mehmed Kulić obavlja funkciju generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo u mandatnom periodu 2019 – 2023 godina. Upravni odbor je jednoglasno sa pet glasova ZA izabrao prof dr Mehmeda Kulića za generalnog direktora JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo u mandatnom periodu 2019 – 2023 godina,

Predsjednik Upravnog odbora je konstatovao da će se navedeni izbor uputiti Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo na davanje potrebne saglasnosti, te da u skladu sa Uredbom sa zakonskom snagom o Ustanovama drugi kandidat ima pravo tužbe u roku od osam dana od dana uručenja Odluke o izboru.

#### **Ad.4. Razno**

Nije bilo diskusije po navedenoj tački dnevnog reda

**Šesta redovna sjednica je završena u 12 sati i 25 minuta.**

**SEKRETAR UPRAVNOG ODBORA**

*Zlatko Viteškić, dipl.polit.*

---

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**

*Dr.sci. Abel Baltić,  
specijalista interne medicine*

---